

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2023**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX*

<i>Gesellschaft</i>	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18	---	---	83,41	---	---	94,80
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---	92,11	---	87,14	---	---	---
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57	---	92,69	---	---	---	77,27
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---	---	94,02	---	---	---	93,21
Beiersdorf	99,07	97,88	99,22	94,75	---	---	---	77,29	---	---	---	87,02	---	---	---
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69	---	---	91,60	---	---	---
Brenntag	99,54	---	---	---	---	99,32	92,49	---	---	---	---	91,62	---	94,11	---
Commerzbank	96,97	---	---	---	---	98,36	---	---	---	---	76,45	---	84,60	---	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---	---	97,41	---	---	---	93,03
Covestro	---	---	---	---	---	---	91,12	---	---	---	---	91,66	88,75	91,73	---
Daimler Truck	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	96,20	96,62	---
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---	---	---	97,76	---	---	97,32
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---	---	65,45	94,97	---	---	---
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56	---	---	93,39	---	---	---
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	72,70	94,46	---	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---	---	---	92,56	---	---	---
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99	---	---	92,23	---	93,01	---
Hannover Rück	**	---	86,16	---	---	---	---	---	---	---	---	85,54	---	---	---
Heidelberg Materials	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---	93,37	---	92,21	---	---	96,21
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---	---	98,86	98,50	---	98,04	---
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---	---	---	93,54	---	87,70	---
Mercedes-Benz	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---	97,87	95,33	---	---	91,00	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73	---	---	87,08	---	---	---
MTU	97,91	---	---	---	---	---	---	---	91,02	---	---	91,70	---	---	56,51
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03	---	---	86,25	---	---	---
Porsche AG	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	100,00	100,00
Porsche SE	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	100,00	---	---	100,00
Rheinmetall	---	96,66	---	---	---	---	---	---	---	---	43,14	92,61	---	---	92,49
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---	---	---	93,19	---	---	---

Gesellschaft	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05	---	78,42	---	---	92,80	---
Sartorius	99,98	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	99,92	99,53	99,26	---
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---	---	94,51	---	---	---	86,44
Siemens Energy	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	96,70	---	---	---
Siemens Healthineers	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	98,91	---	---	---
Symrise	98,94	98,81	56,21	93,88	94,47	92,96	---	---	---	---	---	83,35	87,61	---	---
Volkswagen	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---	---	---	99,61	---	98,82	99,48
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---	---	---	87,75	---	---	40,41
Zalando	---	---	---	---	---	---	---	---	69,12	---	---	72,27	---	---	92,23
Ø DAX	91,54	93,51	86,02	88,85	96,13	92,94	78,44	71,08	81,49	94,45	83,63	90,87	91,86	94,83	87,10

* unberücksichtigt: Airbus, Qiagen

** Abstimmungsergebnisse nicht verfügbar

Billigung des Vergütungsberichts – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX*

Gesellschaft	2022	2023	2024
Adidas	91,79	67,90	58,92
Allianz	86,70	82,94	85,95
BASF	94,42	94,72	81,91
Bayer	24,11	52,33	74,41
Beiersdorf	72,96	75,99	90,75
BMW	90,29	94,14	94,99
Brenntag	85,32	89,22	93,63
Commerzbank	59,85	85,81	93,69
Continental	68,29	95,50	93,96
Covestro	92,57	92,96	92,54
Daimler Truck	98,08	96,00	96,15
Deutsche Bank	88,03	89,07	86,81
Deutsche Börse	95,93	91,69	91,82
Deutsche Post	87,76	93,35	94,01
Deutsche Telekom	82,39	84,46	91,04
E.ON	89,25	90,61	93,80
Fresenius	90,47	89,19	93,06
Hannover Rück	77,40	90,84	94,81
Heidelberg Materials	94,16	91,06	95,84

Henkel	94,43	93,52	96,14
Infineon	---	92,57	93,59
Mercedes-Benz	90,24	86,23	87,28
Merck	84,73	84,63	90,38
MTU	76,86	73,53	92,55
Munich RE	86,65	88,52	88,54
Porsche AG	---	100,00	100,00
Porsche SE	100,00	100,00	100,00
Rheinmetall	91,09	96,27	90,93
RWE	92,77	92,81	94,81
SAP	85,32	85,25	90,38
Sartorius	99,56	99,30	99,03
Siemens	91,70	92,09	86,51
Siemens Energy	97,30	96,68	92,77
Siemens Healthineers	98,95	98,66	98,36
Symrise	52,92	89,93	84,15
Volkswagen	99,78	98,47	98,59
Vonovia	84,42	79,94	58,31
Zalando	60,28	55,82	88,88
Ø DAX	84,91	88,21	90,24

* unberücksichtigt: Airbus, Qiagen

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten in 2022 und 2023 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2022	2023		2022	2023		2022	2023		2022	2023	
Adidas	1.131	1.470	30,0%	0	786	k.A.	0	1.323	k.A.	1.131	3.579	216,6%
Airbus	1.518	1.520	0,1%	2.042	1.916	-6,2%	1.485	1.485	0,0%	5.045	4.921	-2,5%
Allianz	1.078	1.165	8,1%	1.040	1.133	8,9%	1.871	2.038	8,9%	3.989	4.335	8,7%
BASF	1.229	1.166	-5,1%	1.295	423	-67,3%	1.710	1.633	-4,5%	4.234	3.223	-23,9%
Bayer	1.229	1.714	39,8%	1.213	119	-90,2%	1.689	1.867	10,5%	4.129	3.699	-10,4%
Beiersdorf	738	789	6,9%	578	573	-0,8%	978	1.170	19,6%	2.294	2.532	10,4%
BMW	1.139	1.144	0,4%	1.647	1.591	-3,4%	1.723	1.810	5,0%	4.509	4.545	0,8%
Brenntag	840	868	3,4%	1.089	133	-87,8%	727	746	2,7%	2.656	1.747	-34,2%
Commerzbank	1.262	1.283	1,7%	340	0	-100,0%	510	896	75,5%	2.113	2.179	3,1%
Continental	950	916	-3,6%	186	673	262,1%	1.510	1.436	-4,9%	2.646	3.024	14,3%
Covestro	843	836	-0,9%	0	422	k.A.	1.061	1.061	0,0%	1.904	2.319	21,8%
Daimler Truck	934	1.014	8,5%	1.116	1.363	22,2%	950	1.120	17,9%	3.000	3.497	16,6%
Deutsche Bank	2.913	2.911	-0,1%	0	1.735	k.A.	4.077	1.935	-52,5%	6.989	6.581	-5,9%
Deutsche Börse	860	901	4,7%	1.126	1.207	7,2%	1.795	1.909	6,4%	3.781	4.017	6,2%
Deutsche Post	1.071	1.132	5,6%	498	389	-21,8%	1.333	1.333	0,0%	2.902	2.854	-1,7%
Deutsche Telekom	1.211	1.270	4,9%	1.272	1.243	-2,3%	1.416	1.477	4,3%	3.900	3.990	2,3%
E.ON	1.413	1.391	-1,6%	1.337	1.499	12,1%	1.551	1.551	0,0%	4.302	4.441	3,2%
Fresenius	1.326	1.109	-15,0%	610	224	-63,3%	1.036	250	-75,9%	2.973	1.583	-46,7%
Hannover Rück	552	561	1,6%	501	599	19,6%	751	898	19,7%	1.803	2.058	14,1%
Heidelberg Materials	1.010	971	-3,9%	1096	1.260	14,9%	1.070	1.087	1,6%	3.177	3.318	4,4%
Henkel	1.056	1.249	18,2%	1821	2.071	13,7%	1.769	1.661	-6,1%	4.646	4.980	7,2%
Infineon	1.007	1.007	-0,1%	1.235	775	-37,3%	908	915	0,9%	3.149	2.697	-14,4%

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
Mercedes-Benz	1.115	1.273	14,2%	1.407	1.996	41,8%	1.238	1.528	23,5%	3.760	4.797	27,6%
Merck	1.293	1.286	-0,6%	0	0	k.A	5.379	5.369	-0,2%	6.672	6.655	-0,3%
MTU	718	773	7,6%	1.002	547	-45,4%	724	680	-6,1%	2.444	2.000	-18,2%
Munich RE	1.596	1.824	14,3%	523	820	56,8%	1.016	1.063	4,6%	3.136	3.699	18,2%
Porsche AG	709	863	21,7%	850	1.421	67,2%	1.104	1.205	9,1%	2.663	3.489	31,0%
Porsche SE	742	894	8,7%	283	345	21,8%	424	517	21,7%	1.449	1.668	15,1%
Qiagen	751	758	1,0%	831	509	-38,8%	4.266	3.982	-6,7%	5.848	5.249	-10,2%
Rheinmetall	827	858	3,7%	742	1.014	36,7%	972	1.018	4,7%	2.542	2.889	13,7%
RWE	882	1.219	38,2%	1.536	1.543	0,5%	1.327	1.365	2,9%	3.745	4.127	10,2%
SAP	905	906	0,2%	808	1.527	89,0%	2.854	2.875	0,7%	4.566	5.308	16,2%
Sartorius	656	691	5,5%	278	34	-87,7%	474	525	11,0%	1.407	1.251	-11,1%
Siemens	1.529	1.518	-0,7%	1.676	2.242	33,8%	1.746	1.943	11,3%	4.951	5.703	15,2%
Siemens Energy	929	1.154	24,2%	866	790	-8,8%	1.137	1.160	2,0%	2.933	3.104	5,8%
Siemens Healthineers	977	1.088	11,3%	567	873	53,8%	1.144	1.363	19,2%	2.688	3.323	23,6%
Symrise	792	696	-12,1%	485	415	-14,4%	867	800	-7,6%	2.144	1.912	-10,8%
Volkswagen	1.708	1.782	4,4%	2.041	2.115	3,6%	1.922	2.603	35,4%	5.670	6.499	14,6%
Vonovia	1.155	1.176	1,8%	514	270	-47,4%	1.429	1.112	-22,2%	3.097	2.558	-17,4%
Zalando	432	452	4,3%	0	0	k.A	377	2.924	675,1%	810	3.376	316,9%
Median DAX	1.009	1.121	11,1%	841	788	-6,3%	1.191	1.348	13,2%	3.116	3.432	10,1%
Ø DAX	1.076	1.138	5,8%	861	915	6,2%	1.458	1.541	5,7%	3.395	3.593	5,8%

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2023 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität
Volkswagen	6.499	76	85
Adidas	3.579	50	71
Merck	6.655	104	64
Henkel	4.980	79	63
Siemens	5.703	92	62
Deutsche Post	2.854	49	58
Deutsche Bank	6.581	115	57
Continental	3.024	56	54
E.ON	4.441	84	53
Qiagen	5.249	104	51
Zalando	3.376	68	50
Heidelberg Materials	3.318	67	50
Mercedes-Benz	4.797	100	48
BMW	4.545	95	48
Airbus	4.921	104	47
Daimler Truck	3.497	74	47
Allianz	4.335	93	46
Deutsche Telekom	3.990	93	43
Vonovia	2.558	64	40
Infineon	2.697	74	36
Rheinmetall	2.889	83	35
Bayer	3.699	107	35
Munich RE	3.707	109	34
SAP	5.308	158	34
Siemens Energy	3.104	94	33
BASF	3.223	98	33
Beiersdorf	2.532	81	31
Fresenius	1.583	51	31
Siemens Healthineers	3.323	108	31
Deutsche Börse	4.017	133	30
Porsche AG	3.489	122	29
RWE	4.127	145	28
Symrise	1.912	76	25
Commerzbank	2.179	92	24
MTU	2.000	87	23
Brenntag	1.747	79	22
Covestro	2.319	122	19
Hannover Rück	2.058	117	18
Sartorius	1.251	81	15
Porsche SE	1.668	405	4
Ø DAX			40

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2023 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Kurzfristige variable Vergütung [T€]	Langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Oliver Blume	Volkswagen	2.459	3.714	4.150	10.322
2	Bjørn Gulden	Adidas	3.816	1.998	3.366	9.181
3	Christian Sewing	Deutsche Bank	3.855	2.529	2.617	9.001
4	Christian Klein	SAP	1.122	2.187	5.500	8.809
5	Dr. Roland Busch	Siemens	1.869	3.276	3.340	8.485
6	Dr. Belén Garijo Lopez	Merck	1.589	0	6.887	8.476
7	Ola Källenius	Mercedes-Benz	1.855	3.540	2.717	8.112
8	Prof. Oliver Zipse	BMW	1.976	2.846	3.202	8.023
9	Oliver Bäte	Allianz	2.042	2.033	3.658	7.733
10	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	2.169	2.466	2.900	7.535
11	Dr. Theodor Weimer	Deutsche Börse	1.636	2.225	3.590	7.451
12	Carsten Knobel	Henkel	1.545	3.150	2.500	7.195
13	Dr. Leonhard Birnbaum	E.ON	2.061	2.429	2.555	7.045
14	Dr. Markus Krebber	RWE	2.003	2.550	2.237	6.790
15	Thierry Bernard	Qiagen	936	722	5.086	6.743
16	Dr. Dominik von Achten	Heidelberg Materials	1.534	2.806	2.288	6.628
17	David Schneider, Robert Gentz*	Zalando	109	0	6.113	6.222
18	Martin Daum	Daimler Truck	1.388	2.394	2.210	5.992
19	Dr. Joachim Wenning	Munich RE	2.465	1.310	1.698	5.472
20	Dr. Christian Bruch	Siemens Energy	2.069	1.265	2.128	5.462
21	Bill Anderson (MdV seit 01.04.2023, VV seit 01.06.2023)	Bayer	2.548	144	2.712	5.404
22	Dr. Bernhard Montag	Siemens Healthineers	1.394	1.433	2.570	5.397
23	Dr. Martin Brudermüller	BASF	1.652	725	2.800	5.177
24	Nikolai Setzer	Continental	1.474	1.147	2.550	5.171
25	Guillaume Faury	Airbus	1.520	1.916	1.485	4.921
26	Armin Papperger	Rheinmetall	1.316	1.599	1.650	4.565
27	Vincent Warnery	Beiersdorf	1.005	1.507	2.000	4.512

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Kurzfristige variable Vergütung [T€]	Langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
28	Rolf Buch	Vonovia	1.330	492	2.580	4.402
29	Jochen Hanebeck	Infineon	1.448	1.210	1.397	4.055
30	Dr. Tobias Meyer (MdV seit 01.04.2019, VV seit 04.05.2023)	Deutsche Post	1.341	488	2.024	3.853
31	Dr. Manfred Knof	Commerzbank	2.242	0	1.488	3.730
32	Dr. Markus Steilemann	Covestro	1.326	645	1.685	3.656
33	Oliver Blume**	Porsche AG	800	1.389	1.200	3.389
34	Jean-Jacques Henchoz	Hannover Rück	852	947	1.420	3.218
35	Lars Wagner	MTU	1.036	896	1.100	3.033
36	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	925	623	1.200	2.748
37	Dr. Christian Kohlpaintner	Brenntag	1.410	0	1.300	2.710
38	Hans Dieter Pötsch	Porsche SE	1.063	378	567	2.008
39	Dr. Joachim Kreuzburg	Sartorius	1.075	0	700	1.775
40	Michael Sen	Fresenius	1.737	0	0	1.737
	Median DAX		1.527	1.349	2.394	5.467
	Ø DAX		1.671	1.476	2.551	5.698

* Die bei Zalando ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden.

** Die Vergütung von Oliver Blume wird separat für die Porsche AG ausgewiesen. Dabei ist zu beachten, dass die Vergütung von Porsche AG eigenständig dargestellt wird, jedoch auch in der Gesamtvergütung für VW enthalten ist.

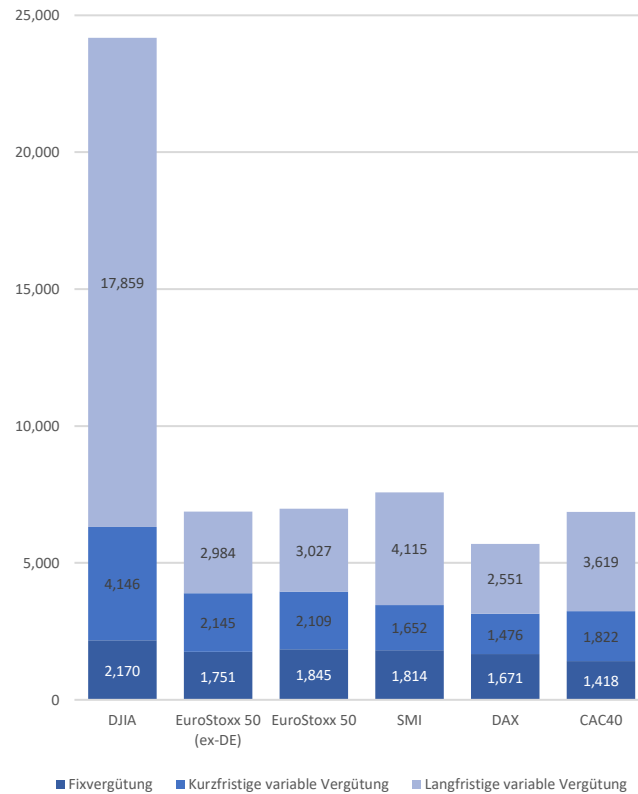
Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2023 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Kurzfristige variable Vergütung [T€]	Langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	James von Moltke	Deutsche Bank	3.222	2.164	2.291	7.677
2	Dr. Arno Antlitz	Volkswagen	1.686	1.993	2.500	6.178
3	Prof. Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.162	2.021	2.145	5.328
4	Marco Swoboda	Henkel	965	1.800	1.450	4.215
5	Harald Wilhelm	Mercedes-Benz	967	1.808	1.358	4.133
6	Lutz Meschke	Porsche AG	1.016	1.649	1.400	4.065
7	Dominik Asam (MdV seit 07.03.2023, FV seit 07.03.2023)	SAP	713	1.200	2.055	3.968
8	Giulio Terzariol	Allianz	1.107	1.020	1.835	3.962
9	Dr. Christoph Jurecka	Munich RE	1.724	915	1.187	3.826
10	Dr. Marc Spieker	E.ON	1.190	1.267	1.300	3.757
11	Roland Sackers	Qiagen	581	296	2.878	3.754
12	Dr. Christian P. Illek	Deutsche Telekom	1.181	1.110	1.306	3.597
13	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	793	1.029	1.617	3.439
14	Harm Ohlmeyer	Adidas	1.009	886	1.492	3.386
15	Dr. Michael Müller	RWE	997	1.249	1.110	3.356
16	Maria Ferraro	Siemens Energy	1.083	729	1.180	2.992
17	Helene von Roeder	Merck	609	0	2.267	2.876
18	Dr. Sven Schneider	Infineon	904	1.051	864	2.819
19	Dr. Jochen Schmitz	Siemens Healthineers	876	786	1.075	2.737
20	Melanie Kreis	Deutsche Post	1.024	218	1.408	2.650
21	Katja Garcia Villa	Continental	822	536	1.250	2.608
22	Wolfgang Nickl	Bayer	1.056	77	1.440	2.573
23	Philip Grosse	Vonovia	1.283	255	1.025	2.563
24	Dr. Bettina Orlopp	Commerzbank	1.428	0	1.039	2.467
25	Walter Mertl (MdV seit 12.05.2023, FV seit 12.05.2023)	BMW	683	813	950	2.446
26	Dr. Sandra Dembeck	Zalando	609	0	1.700	2.309

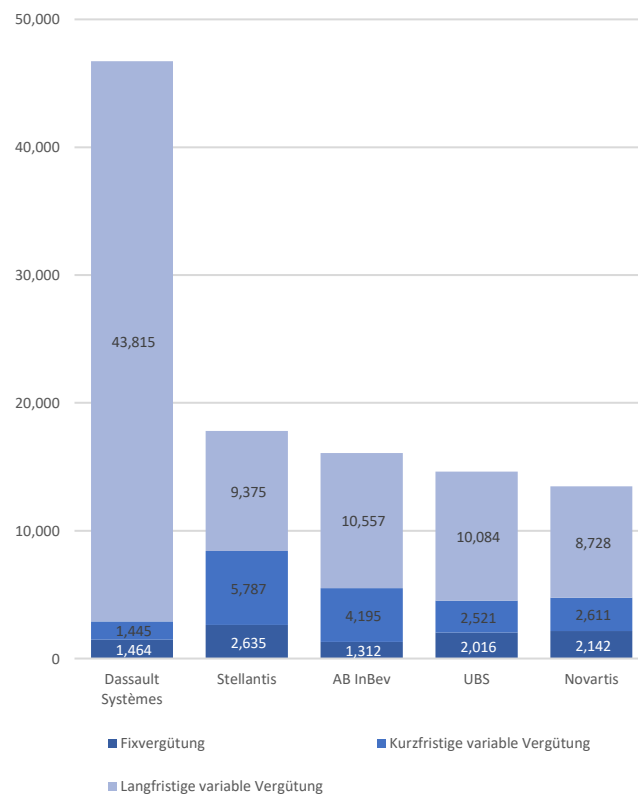
<i>Rang</i>	<i>Finanzvorstand</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
27	Dagmar Steinert	Rheinmetall	688	777	825	2.290
28	René Aldach	Heidelberg Materials	615	883	750	2.248
29	Astrid Hermann	Beiersdorf	510	448	1.083	2.041
30	Dr. Johannes Lattwein	Porsche SE	922	439	658	2.019
31	Jochen Goetz (FV bis 05.08.2023, danach bis Ende des Jahres nur eine Interimslösung)	Daimler Truck	584	712	624	1.920
32	Dr. Dirk Elvermann (MdV seit 27.04.2023, FV seit 27.04.2023)	BASF	666	247	955	1.868
33	Clemens Jungsthöfel	Hannover Rück	489	541	811	1.841
34	Olaf Klinger	Symrise	552	363	700	1.616
35	Peter Kameritsch	MTU	610	430	540	1.580
36	Dr. Kristin Neumann	Brenntag	699	0	600	1.299
37	Rainer Lehmann	Sartorius	682	0	491	1.173
38	Sara Hennicken	Fresenius	664	0	0	664
39	Christian Baier (MdV seit 01.10.2023, FV seit 01.10.2023)	Covestro	213	107	279	599
	Median DAX		967	777	1.250	2.819
	Ø DAX		1.001	806	1.368	3.176

* Die Vergütung des CFO von Airbus wird nicht veröffentlicht.

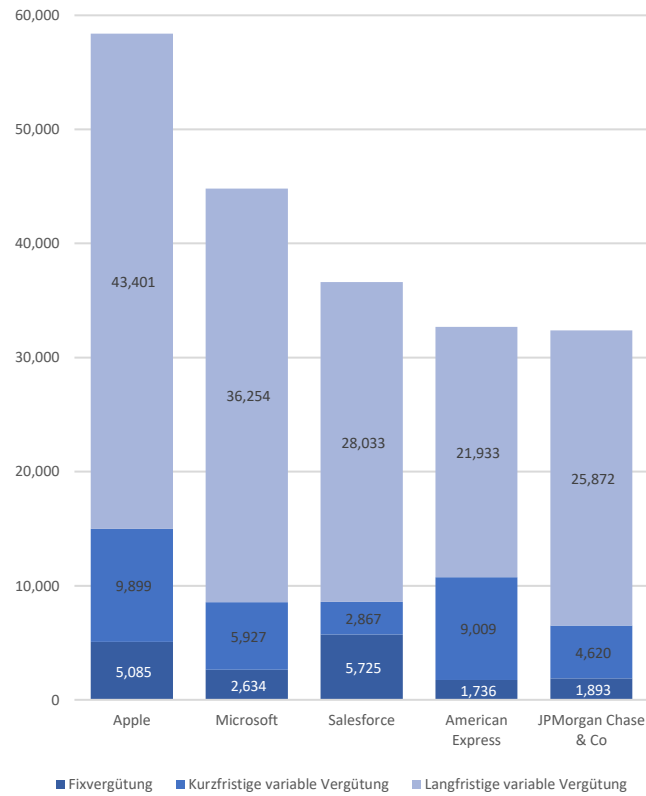
Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DJIA, EuroStoxx 50, SMI, CAC40 und DAX in 2023 in TEURO



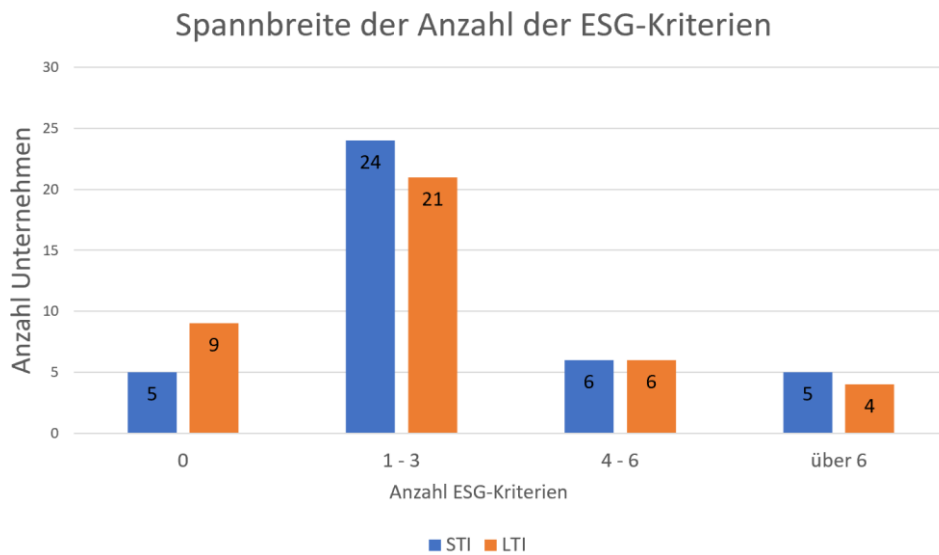
Vergütungskomponenten der fünf Top-Verdiener der Vorstandsvorsitzenden in EuroStoxx 50, SMI, CAC40 und DAX in 2023 in TEURO



Vergütungskomponenten der fünf Top-Verdiener der Vorstandsvorsitzenden im DJIA in 2023 in TEURO



ESG-Kriterien in den variablen Vergütungskomponenten im DAX in 2023



Abdeckung der ESG-Kriterien im DAX in 2023

Abdeckung der ESG-Kriterien

